

سندھم  
جمعیة سندھم  
للأشخاص ذوي الإعاقة  
بمحافظة بلقن



## الخطة الاستراتيجية

سندھم الاهلية لرعاية المعاقين بلقن

للفترة من عام

٢٠٢٧ --- ٢٠٢٤

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

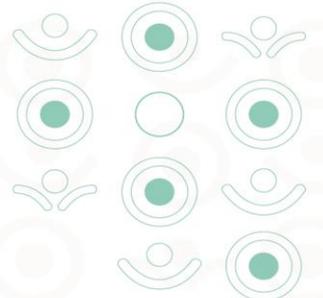


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## مقدمة

ما من شك أن أي منظمة جادة وذات رسالة سامية وتهدف إلى التطور والارتقاء إلا وتوجد قواعد تنظم عملها وتضعها في الوضع الطبيعي الذي يؤهلها إلى خوض غمار المنافسة والانتقال من منظمة عادية تكافح من أجل البقاء إلى منظمة متميزة وذات ريادة في مجتمعها.

ومن القواعد الطبيعية التي تحتاجها المنظمة للوصول إلى أهدافها المنشودة، التخطيط الإستراتيجي وما يليه من خطط تشغيلية وهو ما تحقق في هذه الجمعية المباركة .

لقد لمسنا من قيادة الجمعية ومنسوبيها السعي المستمر والعمل الدؤوب لتحقيق الريادة والتميز المنشود وهذا ما ظهر جلياً عند إعداد الخطة الإستراتيجية مع فريق العمل الخاص بإعداد الخطة

إننا وبعد جهدٍ طويل وعمل مستمر... قدمنا عملاً متميزاً بُني على تحليل علمي عميق للواقع ودراسة مستفيضة للبيئة الداخلية والخارجية، وإستشراف للمستقبل يتسم بالشمول والتوازن ويتماشى مع رؤية المملكة ٢٠٣٠ ونسال

الله التوفيق والسداد وان يحفظ والاه أمرنا وان يحفظ بلادنا من كل سوء ومكروه ويديم علينا الأمن والأمان ويعز الإسلام والمسلمين وصلى الله علي نبينا وقدوتنا محمد بن عبد الله صلى الله عليه وسلم .

المشروعات :

التاريخ :

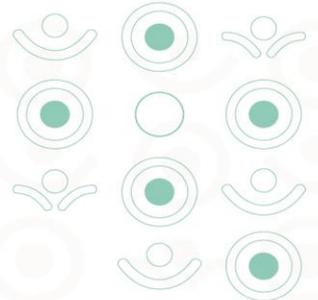
الرقم :



055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com  
منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم (1102)

Sndhom





## الرؤية:

الريادة في تحسين بيئة ذوي الإعاقة بمعايير دولية.

## الرسالة:

السعي في تقديم الخدمة المميزة لذوي الإعاقة بما يحقق الرضا التام، وتوعية المجتمع بحقوق ذوي الإعاقة لتمكينهم اقتصادياً واجتماعياً وذلك من خلال تدريبهم وتأهيلهم صحياً واقتصادياً وتعليمياً ليكونوا فاعلين في

## المجتمع.

## القيم:

- 1- الشراكة.
- 2- التعاون.
- 3- خصوصية المستفيد.
- 4- الشفافية.
- 5- الجودة.
- 6- التميز.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

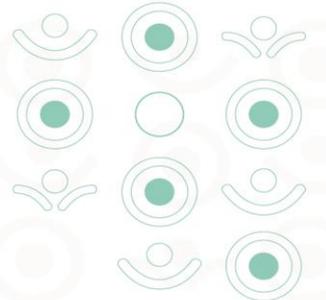


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## الأهداف العامة للجمعية:

١. تقديم الدعم العيني والمالي للأشخاص ذوي الإعاقة وأسرهم .
٢. تقديم الخدمات الصحية للأشخاص ذوي الإعاقة .
٣. تدريب وتأهيل وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة وإعدادهم لسوق العمل .
٤. دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع .
٥. المساهمة في توعية ووقاية الأشخاص ذوي الإعاقة وذويهم .
٦. تدريب وتطوير العاملين مع الأشخاص ذوي الإعاقة .
٧. التعرف على حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة والدفاع عنها .
٨. تنمية موارد الجمعية للوصول إلى الإكتفاء الذاتي..

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :



055 8242 229

053 7522 233

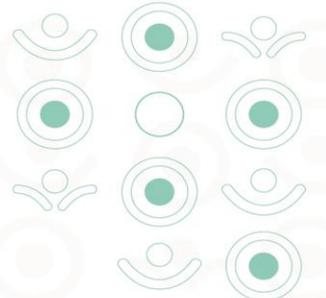
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## تحليل SWOT

### قسم الشؤون الإدارية:

نقاط الضعف (W)		نقاط القوة (S)	
عدم وجود موظفين في بعض أقسام الجمعية	١.	وجود هيكل تنظيمي ولائحة تنظيم العمل والعاملين بالجمعية.	١.
ضعف استيعاب المهام لدى بعض العاملين.	٢.	وجود كفاءات بشرية من أعضاء مجلس الإدارة .	٢.
	٣.	الإنتاجية مرتفعة لدى بعض العاملين	٣.
نقاط التهديدات ( T )		نقاط الفرص (O)	
	١.	وجود نظام اداري الكتروني	١.
	٢.		٢.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

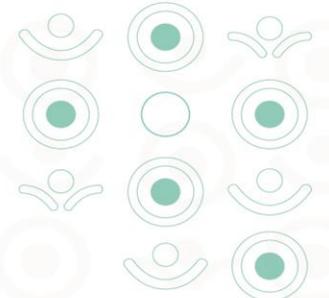


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





قسم المالية:

نقاط الضعف ( W )		نقاط القوة ( S )	
عدم وجود استثمار	١.	دقة وضبط الإجراءات المالية لوجود المحاسب القانوني.	١.
	٢.	وجود احتياط نقدي.	٢.
	٣.	العمل على النظام المحاسبي	٣.
نقاط التهديدات ( T )		نقاط الفرص ( O )	
	١.	علاقات مع الجهات المانحة	١.

تقنية المعلومات:

نقاط الضعف ( W )		نقاط القوة ( S )	
عدم تطبيق نظام البريد الداخلي.	١.	وجود سيرفر.	١.
نقص بعض البرامج	٢.	موقع للجمعية	٢.
	٣.	وجود اداري متكامل ( رافد )	٣.
	٤.	نظام الجودة العالمية الايزو ٩٠٠١	٤.
نقاط التهديدات ( T )		نقاط الفرص ( O )	
انقطاع الانترنت.	١.	التوجه العام نحو الحوسبة	١.
تعطل السيرفر بسبب مشاكل الكهرباء.	٢.	. توفر الأنظمة والبرامج في السوق	٢.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

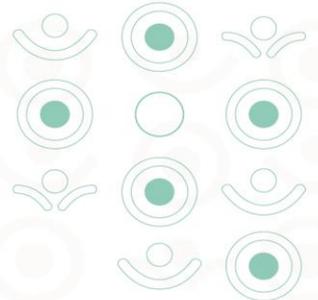


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## التسويق الاجتماعي (العلاقات العامة والإعلام)

نقاط القوة ( S )		نقاط الضعف ( W )	
١. وجود موقع إلكتروني.	١.	١. نقص في المعدات الإعلامية.	
٢. وجود مواقع على شبكات التواصل الاجتماعي.	٢.	٢. الانحصار في المجتمع المحلي وعدم الانفتاح على الوسائل الإعلامية الأخرى	
٣. وجود بعض المعدات الإعلامية.	٣.		
٤. وجود مصمم وإعلاميين ضمن الفريق	٤.		
نقاط الفرص ( O )		نقاط التهديدات ( T )	
١. تعدد المواقع الإخبارية.	١.	١. قوة الجانب الإعلامي لدى المؤسسات الأخرى في نفس النطاق.	
٢. إمكانية تغطية إعلامية من القنوات الفضائية	٢.	٢. ظهور منصات إعلامية جديدة.	
٣. السمعة الطيبة للجمعية.	٣.		
٤. وجود صفحات ممكن أن تنشر للجمعية.	٤.		

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

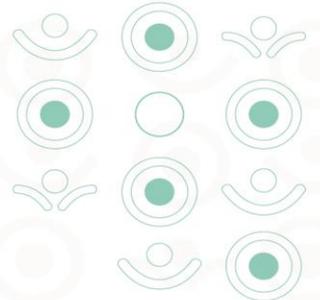


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## التسويق:

نقاط الضعف ( W )		نقاط القوة ( S )	
عدم اتضاح الرؤية للشراكة مع المؤسسات المانحة.	١.	وجود قاعدة بيانات للجهات المانحة .	١.
عدم وجود مشاريع مكتملة بشكل احترافي. عدم وجود خطة تسويقية.	٢.	وجود خطوط اتصال مع مؤسسات مانحة.	٢.
عدم وجود قاعدة بيانات محدثة ومتكاملة للتسويق.	٣.	المسوقين مقبولين اجتماعياً.	٣.
نقاط التهديدات ( T )		نقاط الفرص ( O )	
وصول الجمعيات المنافسة إلى تجار المنطقة.	١.	استغلال وجود تجار ضمن أعضاء مجلس الإدارة.	١.
ضعف في التنفيذ للمشاريع بالطريقة المطلوبة	٢.	وجود شباب متطوع رجال ونساء للعمل بشكل جزئي وبنظام النسبة.	٢.
	٣.	وجود تجار وأثرياء من أبناء المنطقة.	٣.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

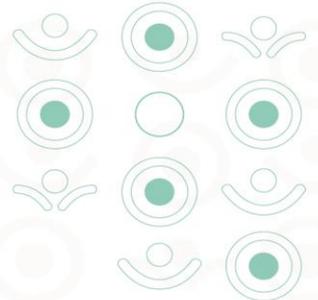


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





المستفيدين:

نقاط الضعف ( W )		نقاط القوة ( S )	
بُعد بعض المستفيدين عن موقع الجمعية	١.	وجود اشخاص ذوي الاعاقة محتاجين فعلاً.	١.
	٢.	تسجيل بيانات المستفيدين بدقة في نظام.	٢.
	٣.	وجود قاعدة بيانات ونظام خاص بالمستفيدين وتقسيم واضح وسليم للفئات	٣.
	٤.	التحديث المستمر لبيانات المستفيدين.	٤.
	٥.	وجود تواصل فعال مع المستفيدين.	٥.
	٦.	سهولة توصيل المستلزمات إلى المستفيدين.	٦.
نقاط التهديدات ( T )		نقاط الفرص ( O )	
	١.		١.
	٢.		٢.
	٣.		٣.
	٤.		٤.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

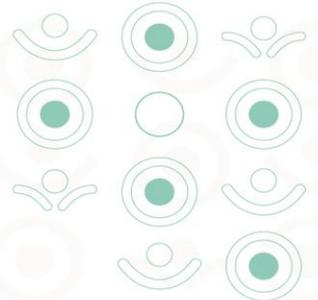


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## التدريب:

نقاط الضعف ( W )		نقاط القوة ( S )	
	١.	وجود صالة تدريب	١.
	٢.	دعم مجلس الإدارة لتطوير الموظفين.	٢.
نقاط التهديدات ( T )		نقاط الفرص ( O )	
	١.	وجود جهات مانحة داخلية وخارجية تتبنى التدريب.	١.

## الموارد:

نقاط الضعف ( W )		نقاط القوة ( S )	
عدم استثمار جميع الأراضي والمباني.	١.	توجه الجهات لدعم تخصص الجمعية	١.
عدم وجود مشاريع استثمارية أو عدم تفعيل الاستثمار.	٢.		٢.
عدم تنوع مصادر الدخل.	٣.		٣.
نقاط التهديدات ( T )		نقاط الفرص ( O )	
قلة الداعمين	١.		١.
عدم وجود دعم شبه ثابت.	٢.	وجود متبرعين يمكنهم التبرع في حال الوصول إليهم.	٢.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

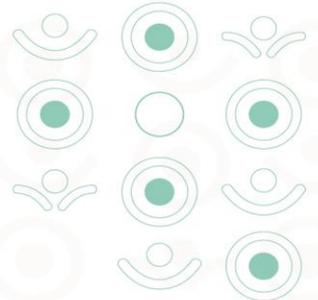


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم (1102)

Sndhom





## الأهداف الاستراتيجية

- توسيع وتجويد دائرة الرعاية والحماية والخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة.
- تأهيل وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة.
- دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع.
- تدريب وتطوير العاملين مع الأشخاص ذوي الإعاقة.
- تنمية موارد الجمعية للوصول إلى الإكتفاء الذاتي..

## الهدف الاستراتيجي:

توسيع وتجويد دائرة الرعاية والحماية والخدمات المقدمة للأشخاص ذوي الإعاقة.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :



055 8242 229

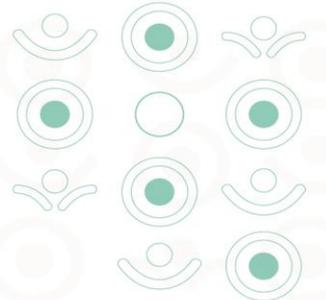
053 7522 233

sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





ملاحظات	تاريخ التنفيذ				الأهداف الإجرائية	م
	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		
					عمل احصائيات تحليلية للمستفيدين وتوجهاتهم وقدراتهم .	١.
					إعداد دراسات جدوى للمشاريع المتناسبة مع قدرات وميول وتوجهات المستفيدين.	٢.
					إعداد الملفات التسويقية الخاصة بالمشاريع التي تم اختيارها للأسر المنتجة.	٣.
					تقديم المشروعات الصغيرة الى المؤسسات المانحة لعدد ١٠ مشاريع.	٤.
					البدء بتنفيذ خمسة مشروعات صغيرة.	٥.
					إعداد دورات تدريبية للمستهدفين في إدارة المشاريع الصغيرة.	٦.
					التعاقد مع جهة لتقديم الاستشارات والدعم اللوجستي المستمر خلال عام من تاريخ بدء مزاولة نشاط المشروعات.	٧.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

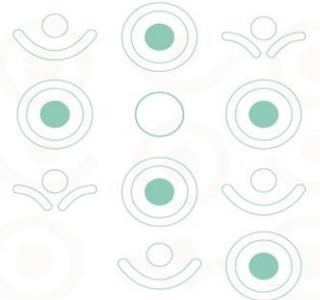


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## ٠٢ الهدف الاستراتيجي:

- تأهيل وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة .

ملاحظات	تاريخ التنفيذ				الأهداف الإجرائية	م
	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		
					التأهيل لسوق العمل	١.
					التميز الدراسي العام	٢.
					التميز الدراسي الجامعي	٣.
					التميز الدراسي الدراسات العليا	٤.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

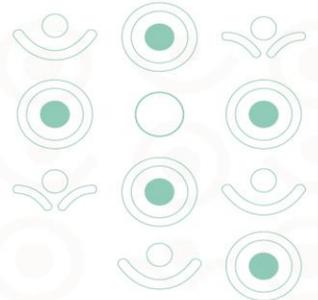


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





### ٠٣ الهدف الاستراتيجي:

- دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع .

ملاحظات	تاريخ التنفيذ				الأهداف الإجرائية	م
	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		
					برامج الزيارات	١.
					البرامج الجماهيرية	٢.
					المناسبات الوطنية	٣.
					المناسبات الشخصية	٤.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

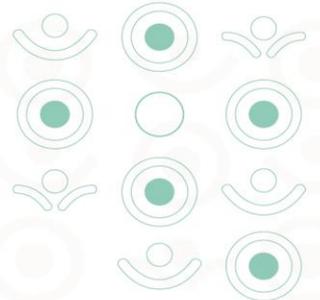


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





#### ٠٤ الهدف الاستراتيجي:

- تدريب وتطوير العاملين مع الأشخاص ذوي الإعاقة..

ملاحظات	تاريخ التنفيذ				الأهداف الإجرائية	م
	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		
					تاهيل السكرتارية	١.
					التأهيل على البرنامج الشامل في الجمعية	٢.
					دورات المحاسبة	٣.
					دورات عامة	٤.
					إدارة الجودة	٥.
					الحوكمة	٦.

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

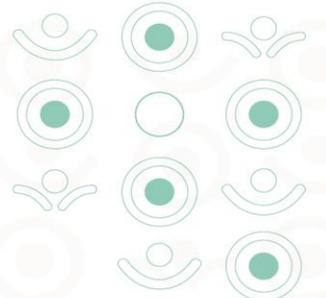


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم (1102)

Sndhom





#### ٠٤ الهدف الاستراتيجي:

تنمية موارد الجمعية للوصول إلى الإكتفاء الذاتي

ملاحظات	تاريخ التنفيذ				الأهداف الإجرائية	م
	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤		
					تفعيل المتجر	.٧
					تفعيل الاستقطاع	.٨
					استقطاب الجهات الداعمة	.٩
					تميز التنفيذ للبرامج والمشاريع	.١٠
						.١١

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

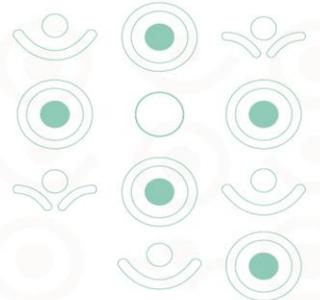


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom





## التوصيات والمقترحات

- ١ - زيادة عدد الموظفين حسب الهيكل التنظيمي وبما يتناسب مع الخطة الاستراتيجية للجمعية.
- ٢ - تفعيل برنامج المتطوعين وتشكيل فرق تطوعية لكل قسم من أقسام الجمعية حسب لائحة المتطوعين والهيكل للاستفادة منهم في الموارد البشرية والمالية .
- ٣ - الاستفادة من الدورات التي تقيمها الجهات المانحة والجامعات لصالح القطاع الثالث .

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :

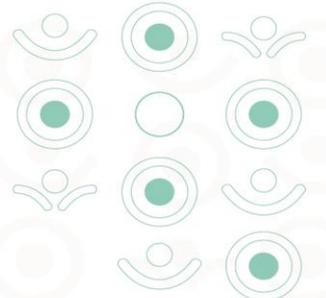


055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

Sndhom



سندھم  
جمعية سندھم  
للأشخاص ذوي الإعاقة  
بمحافظة بلقن



# والله الموفق

المشروعات :

التاريخ :

الرقم :



055 8242 229  
053 7522 233  
sndhom@gmail.com

منطقة عسير - محافظة بلقن - سبت العلية

مسجلة لدى المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي  
بتصريح رقم ( 1102 )

 Sndhom

